



# UNIVERSITEITSFONDS DELFT

## Jaarverslag 2020



# Team UP WITH excellence

## CAN ACT DO

Voor u ligt het Jaarverslag 2020. We blikken terug op een heel bijzonder en bewogen jaar waar de typische Delftse reactie: Can Act Do nog meer dan anders haar gezicht liet zien.

Ik ben er enorm trots op. Trots hoe de community van Delftse ingenieurs haar dynamiek en veerkracht heeft getoond. Het is inspirerend om te zien wat voor mooie initiatieven er zijn ontstaan in de strijd tegen COVID-19. De vele donaties die we hebben mogen ontvangen via het TU Delft COVID-19 Response Fund laten zien hoe betrokken de Delftse community is. Samen hebben we onze schouders gezet onder deze crisis. Samen laten we zien hoe technologie het verschil kan maken.

Impact voor een betere samenleving, de missie van de TU Delft, zijn geen woorden op papier, maar wordt dag in dag uit geleefd.

En niet alleen rondom COVID-19. Ook andere nieuwe initiatieven ontplooiden zich en vele activiteiten werden 'gewoon' uitgevoerd, op een alternatieve manier.

In dit jaarverslag slechts een greep uit de vele initiatieven die we mede dankzij uw steun hebben kunnen realiseren.

Wilt u meer weten? Laat het ons weten, neem contact met ons op, we luisteren met veel plezier en vertellen u graag meer.

**Evelyne Esveld**  
Directeur Universiteitsfonds Delft



## INHOUDSOPGAVE

Voor de ingenieurs van de toekomst.....	4
Voor onderzoek met impact.....	6
Voor de besten van de TU Delft.....	10
Hartelijk dank.....	12
TU Delft for Life.....	16
Organisatie.....	18
Jaarrekening Universiteitsfonds Delft.....	18
Samenstelling bestuur en bureau.....	19



Mede dankzij uw steun konden de Delftse studenten van project OperationAIR in slechts drie weken tijd een werkend prototype van een noodbeademingsapparaat voor coronapatiënten ontwikkelen, de AIRone.



# VOOR DE INGENIEURS VAN DE TOEKOMST



## AMBITIOUS IDEAS

FAST - Funding Ambitious Students TU Delft is de studentencommissie van het Universiteitsfonds Delft en bestaat uit vier TU Delft studenten. De commissie is het eerste aanspreekpunt voor studenten met vragen over grants. FAST helpt ambitieuze studenten om hun impactvolle studiegerelateerde projecten te realiseren. Alle grants worden mogelijk gemaakt door giften van donateurs en Goede Vrienden van het Universiteitsfonds. Eind 2020 lanceerde de commissie een nieuwe grant categorie: Ambitious Ideas. Studenten (individueel of groep) kunnen sindsdien een aanvraag indienen voor een studiegerelateerd en technologisch gedreven Ambitious Idea. Dit idee moet een positieve impact op de TU Delft en de maatschappij en maken. Studenten maken bij deze aanvraag kans op 15.000 euro. Sinds de lancering zijn er 20 aanvragen ingediend en daaruit zijn 3 aanvragen door de Executive Grant Committee in 2020 toegekend:

## Project LOBSTER

Hoewel de diepzee een grote rol speelt bij klimaatverandering, wordt het huidige oceanische onderzoek belemmerd door de hoge kosten van de onderzoeksapparatuur. De studenten van Project LOBSTER willen een betaalbaar platform bieden voor wetenschappelijk onderzoek. Ze ontwikkelen een prototype

robot die metingen kan doen en delen van de zeebodem kan filmen op een diepte van 6000m. Begonnen als een honoursproject in 2018, hadden ze twee jaar de tijd om adviseurs te verzamelen en hun belangrijkste technologieën te valideren voordat ze de Ambitious Idea grant aanvraagden en in december 2020 een van de eerste winnaars van de Ambitious Idea-beurs werden. Nadat ze innovatieve manieren hadden bedacht om met de extreme druk om te gaan en manieren om de robot te besturen, gebruikten ze de FAST Ambitious Idea-beurs om de volgende stap te zetten en een technologiedemonstratie te geven met een compleet zeebestendig prototype. Ze hebben meerdere tests gepland in een vijver, de Noordzee en de diepe oceaan.

## Haptic Communication

Hoe kun je haptische communicatie gebruiken om een radicale verandering teweeg te brengen in de manier waarop we communiceren, lesgeven en motorische vaardigheden leren? MSc. student Nihar Sabnis begon zijn project als onderdeel van zijn masterscriptie en wil nu een prototype bouwen zodat iedereen, middels zijn techniek, kan communiceren welke bewegingen ze maken. Zo kan een fysiotherapeut laten zien welke bewegingen een patiënt moet maken of een chirurg leren hoe een operatie moet worden uitgevoerd. Zijn idee is ambitieus omdat de



Team Project Lobster.



Pilot-recyclingsfaciliteit: bakstenen van 100% afvalplastic en zand.



techniek de potentie heeft om professionele fysiotherapie voor miljoenen mensen toegankelijk te maken of om bijvoorbeeld sporters te leren precies de juiste bewegingen te maken.

## Pilot of a recycling facility in Ulundi, South Africa

Tijdens hun Joint Interdisciplinary Project (JIP) werd deze groep studenten uitgedaagd om een oplossing te bedenken voor het gebrek aan afvalbeheer en ernstige plasticvervuiling in Ulundi, Zuid-Afrika. Ze hebben vervolgens een pilot-recyclingfaciliteit ontwikkeld waarmee lokale mensen bakstenen kunnen maken van 100% afvalplastic en zand, waardoor de gemeenschap uit de armoede kan komen en tegelijkertijd hun afvalprobleem kan oplossen. Het is de bedoeling dat deze pilot uiteindelijk uitgebouwd kan worden tot een non-profit organisatie.

## RUIM 3.000 STUDENTEN GEHOLPEN HUN AMBITIE WAAR TE MAKEN

Voor de toekenning van grants aan studenten worden het Universiteitsfonds Delft en FAST ondersteund door de Executive Grant Committee (EGC), bestaande uit vertegenwoordigers van alle acht faculteiten. De EGC is verantwoordelijk voor het honoreren van de aanvragen. In 2020 werden er 36 subsidieaanvragen door de EGC gehonoreerd. Ruim 3.000 studenten hebben daarmee kunnen deelnemen aan een studiereis, congres, competitie of onderzoek aan een universiteit in het buitenland. Dat is een stuk minder dan voorgaande jaren en heeft te maken met de COVID-19 maatregelen. Studenten konden bijvoorbeeld niet naar het buitenland reizen om hun onderzoek uit te voeren, iets waarvoor de FAST grants vaak gebruikt worden.

## OOK IN 2020

### EXCELLENCE SCHOLARSHIPS

De Justus & Louise van Effen Excellence Scholarships geven excellente internationale masterstudenten de kans om hun ingenieursdiploma aan de TU Delft te behalen. Deze beurs bestaat uit €30.000 voornon-EU studenten en €11.500 voor EU studenten per jaar, ter vergoeding van het volledig collegegeld en een bijdrage

aan de kosten voor levensonderhoud. Jaarlijks stelt het fonds minimaal 16 Scholarships beschikbaar, 2 per faculteit. Door deze donatie heeft de TU Delft maar liefst ruim 140 excellente internationale studenten kunnen faciliteren in hun komst naar Delft.

## RESEARCH GRANTS

Ook stelt het fonds Research Grants beschikbaar voor de huidige master studenten aan de TU Delft die aan een buitenlandse universiteit een onderzoeksproject willen uitvoeren. De buitenlandse universiteit moet behoren tot de wereldwijde top voor Engineering en Technology Universities. De beurs bestaat uit een maandelijkse toelage van €750 en een vergoeding van de internationale reiskosten. Inmiddels hebben ruim 90 studenten met deze grant hun onderzoek aan een buitenlandse topuniversiteit kunnen uitvoeren. Wegens de coronacrisis is hier in 2020 nauwelijks gebruik van gemaakt. Voor het cohort 2020-2022 is besloten in totaal 24 beurzen toe te kennen en uiteindelijk zijn 23 non-EU studenten met de scholarship in september 2020 aan de TU Delft gestart.

## STICHTING VERPAKKING EN MILIEU

Samen met stichting Verpakking en Milieu (SVM) had het Universiteitsfonds Delft in 2020 beschikking over 6 beurzen (ieder t.w.v. €4.000) voor TU Delft masterstudenten met verrassende ideeën en impactvolle projectvoorstellen rond het thema verpakking en milieu. Studenten worden gestimuleerd om hun ideeën over de optimale balans tussen consumentengemak en milieubelasting de ruimte te geven en krijgen met deze beurs de kans om hun idee te gebruiken als afstudeeronderwerp. In 2020 mocht student Jouri Schoemaker, de beurs in ontvangst namen.

## ONLINE EDUCATION

In dit pandemiejaar kon het Universiteitsfonds rekenen op de vaste steun van Stichting Pato. Dit jaar stelden zij een stimuleringsbijdrage voor de ontwikkeling van open en online onderwijs op het gebied van duurzame luchtvaart beschikbaar. Door alle media aandacht en inzet van TU Delft Lucht- en ruimtevaart decaan prof. Henri Werij is dit onderwerp zeer urgent geworden.



# VOOR ONDERZOEK MET IMPACT



Bezoek Minister-president Mark Rutte aan team OperationAIR

## TU DELFT COVID-19 RESPONSE FUND

In dit ongekende jaar onstonden er binnen de TU Delft veel initiatieven om met Delftse technologie en innovatie een bijdrage te leveren aan de strijd tegen COVID-19. Op 31 maart 2020 richtte het Universiteitsfonds het TU Delft COVID-19 Response Fund op. Vanuit dit fonds werden onderzoekers en studenten geholpen met snelle financiële bijdragen, zodat er geen kostbare tijd verloren ging. Ruim 1600 alumni van de TU Delft en donateurs van het Universiteitsfonds hebben gehoor gegeven aan de oproep om mee te doen. Ruim 400.000 euro kon worden toegekend aan maar liefst 31 Delftse projecten.

## EEN GREEP UIT DE GESTEUNDE PROJECTEN

### OperationAIR (Air for All)

De Delftse studenten van project OperationAIR hebben in drie weken tijd een werkend prototype van een noodbeademingsapparaat voor coronapatiënten ontwikkeld, de AIRone.

### Project Safeguard

Dit project heeft als doel om de druk op de zorg in Nederland te verlichten door mobiele testfaciliteiten te ontwikkelen waar patiënten geholpen kunnen worden zonder dat het zorgpersoneel persoonlijke beschermingsmiddelen nodig heeft.

### SenseLab

In het SenseLab van het Science Centre Delft werd

een testopstelling gebouwd om de verspreiding van aerosolen zichtbaar te maken onder verschillende ventilatie condities. Op basis van deze testen kon een advies gemaakt worden op het gebied van ventilatie in bijvoorbeeld kantoorruimtes.

### WeVisit: Beeldbellen tegen eenzaamheid

TU Delft ingenieurs, designers en psychologen van het Reinier de Graaf Gasthuis ontwikkelden een online communicatieplatform dat families in moeilijke tijden met hun dierbaren verbindt.

### Wat denkt de Nederlandse samenleving over versoepeling van coronamaatregelen?

Onderzoekers brachten de voorkeuren van 30.000 Nederlanders voor het versoepelen van coronamaatregelen in kaart.

### Endoscoop

Onderzoekers keken naar de vraag welke specifieke operatieve risicoproblemen moeten worden overwogen in het geval van buikoperaties bij coronapatiënten.

### DelftScope: betaalbare videolaryngoscoop

Sinds de corona-pandemie is de vraag naar het plaatsen van een beademingsbuis met behulp van een videolaryngoscoop (VL) vergroot. Onderzoekers werken aan een nieuw prototype VL waarbij gebruikt wordt gemaakt van een goedkoop scherm met een eenvoudige gebruikersinterface.



Delftscope: plaatsen van een beademingsbuis met behulp van een videolaryngoscoop



# OOK IN 2020

## DE EERSTE TESTVLUCHT VAN DE FLYING-V

Na een periode van ontwerpen, rekenen, bouwen, meten, aanpassen en testen, kon afgelopen juli 2020 een geschaalde versie van de Flying-V de lucht in. Een spannende en belangrijke stap want blijft het toestel, ook bij lage snelheden, stabiel in de lucht? Het antwoord bleek JA! Met vele bruikbare inzichten op zak hoopt Brown binnenkort weer nieuwe tests te kunnen uitvoeren met een verbeterde versie.

*"We weten nu in ieder geval dat het schaalmodel van de Flying-V de lucht in kan, blijft vliegen en weer veilig kan landen. Dat voelt al als een enorme stap waar ik erg trots op ben. Helemaal omdat we er met een relatief klein team zo hard aan hebben gewerkt. Ook KLM en Airbus waren erg blij met de eerste luchttest", aldus universitair docent Flight Performance and Propulsion Malcom Brown.*



Succesvolle demonstratievlucht geschaalde versie Flying-V.

## CROWDFUNDING

Met het crowdfunding platform van het Universiteitsfonds Delft hebben we in 2020 maar liefst 8 ambitieuze projecten een extra duwtje in de rug kunnen geven.

Zo hebben de drie Delftse studenten Thijs, Karlijn en Wisse hun streefbedrag gehaald voor hun project Belhar Early Childhood Development Centre (BECDC), konden de studenten van project CHAKO Zanzibar met behulp van uw donatie hun sociale duurzame ondernemingsplannen realiseren en het team van Project Inspiration - A COVID-19 mechanical ventilator for everyone - kon het dreigende tekort aan beademingsapparaten aanpakken.

Meer weten over de gesteunde crowdfunding projecten? Kijk op [www.supportudelft.nl](http://www.supportudelft.nl)

## WERKEN AAN EEN VEILIGER ZORGSYSTEEM

Naar schatting is er in Nederlandse ziekenhuizen elk jaar sprake van 1.000 potentieel vermijdbare sterfgevallen en 10.000 gevallen van vermijdbaar letsel. Koos Visser, die in 1966 afstudeerde aan de TU Delft in Chemische Technologie, maakt zich hard voor het voorkomen hiervan.

Koos Visser stelde in 2020 het Dr.ir. J.P. VisserFonds op onder de hoede van het Universiteitsfonds. Met dit fonds is het Centrum voor Veiligheid in de Gezondheidszorg in het leven geroepen. Het centrum ontwikkelt en test nieuwe meetmethodes, modelleertechnieken en interventies voor menselijke en organisatorische factoren die van invloed zijn op de veiligheid in hoog-risico-sectoren, waaronder de zorgsector. Het centrum is ingebed in de faculteit Techniek, Bestuur en Management bij de sectie Veiligheidskunde. Directeur van het centrum is wetenschapper Jop Groeneweg. Het centrum is een prachtig initiatief van een alumnus die zich inzet voor een groot maatschappelijk probleem.

### Waarom het Dr.ir. J.P. Visser Fonds?

Koos Visser: De afgelopen twee decennia is er binnen een groot aantal sectoren waar sprake is van grote risico's, waaronder de zorgsector, expliciete onderkenning gekomen van de kritieke rol die menselijke en organisatorische factoren spelen bij grote incidenten en ongevallen. Dat betekent dat er mensen overlijden waarbij dat had kunnen worden voorkomen, of dat er onnodig letsel is. Hier kan en moet iets aan gedaan worden. Onderschat hierbij niet hoe vervelend het zeker ook voor

een zorgverlener is, als er iets fout gaat. Het gaat dus niet alleen om de patiëntveiligheid, maar ook om de veiligheid van de zorgverlening. Die is met name in ziekenhuizen altijd onderbelicht geweest. We zien deze situatie nu door corona echter veranderen. Het hele zorgsysteem moet verbeterd worden, zowel voor de patiënt als de zorgverlener.

Uiteindelijk belanden we bijna allemaal vroeg of laat in het ziekenhuis. Je wilt dan zo goed mogelijk geholpen worden. De zorg bestaat uit hardwerkende, goedwillende mensen die moeten werken in een systeem dat helaas soms technische en organisatorische tekortkomingen heeft. Het is essentieel dat er gewerkt wordt aan innovaties die de zorg toegankelijker en veiliger maken. Voor de patiënt én voor de mensen die in de zorg werken. Dit betekent ook het verbeteren van de organisatorische factoren: aansluiting tussen systemen, informatieoverdracht en openheid in teams. Het is een enorme kluit, maar we gaan ervoor.

### Hoe gaat het Centrum de zorg veiliger maken?

Koos Visser: Een eerste vereiste is de identificatie en diepgaand onderzoek naar de vermijdbare sterftegevallen en zorggerelateerde schade die voorkomen had kunnen worden. En vooral daarvan leren hoe het beter kan. In het belang van de patiënt én van de zorgverleners. Ik ben ervan overtuigd dat wetenschappelijk onderzoek en onderwijs op het gebied van veiligheid een substantiële bijdrage zullen leveren aan een veiligere samenleving, en in het bijzonder aan veiligheid in de gezondheidszorg.



Dr.ir. Koos Visser stelt het Dr.ir. J.P. Visser Fonds op onder hoede van het Universiteitsfonds Delft



# VOOR DE BESTEN VAN DE TU DELFT



## GEORGIOS ANDREADIS WINT TU DELFT BEST GRADUATE AWARD 2020

Op 17 november, organiseerde het Universiteitsfonds Delft de TU Delft Best Graduate Award Ceremony. Acht beste afstudeerders van de TU Delft presenterden online hun excellente afstudeerscriptie. De prestigieuze titel TU Delft Best Graduate 2020 ging naar ir. Georgios Andreadis, afgestudeerd aan de Faculteit Elektrotechniek, Wiskunde en Informatica (EWI). Georgios deed onderzoek naar de capaciteitsplanning van datacentra. Dankzij zijn onderzoek kunnen we in de toekomst goedkoper, efficiënter en duurzamer aan de steeds maar toenemende vraag naar rekenkracht voldoen.

*"Ik voel me zeer vereerd dat mijn werk met deze onderscheiding wordt erkend. Zeker na het zien van alle inspirerende onderzoeksprojecten van de andere Best Graduates!", aldus Georgios.*

### 'Georgios is een uniek talent'

Prof.dr. Rob Mudde, Vice Rector Magnificus/Vice President Education, en Voorzitter TU Delft Best Graduate Jury: "Georgios Andreadis is een uniek talent. Zijn scriptie omvat alles wat we hopen te zien van onze afstudeerders. Het werk van Georgios heeft geleid tot een zeer praktische tool met potentie om internationaal de standaard te worden. Zijn werk heeft tot maar liefst twee wetenschappelijke publicaties in een gerenommeerd tijdschrift geleid. Dat hij hiervan ook de eerste auteur was, is een zeldzame, misschien zelfs unieke prestatie voor een Nederlandse masterstudent. Hij studeerde af met het prachtige cijfer 10 en zijn scriptie zal nu dienen als een helder voorbeeld en een maatstaf voor toekomstige afgestudeerden in de computerwetenschappen."

De andere zeven geselecteerde Best Graduates per faculteit zijn: Rick Waasdorp (3mE), Frans Liqui Lung (CITG), Maria Chiara Mazza (TBM), Chen Chou (IO), Teun Huijben (TNW), Anna Chouairi (BK) en Wouter Schaberg (LR).

## PROFESSOR BERT VAN WEE ONTVANGT LEERMEESTERPRIJS 2020

Professor Bert van Wee, hoogleraar Transportbeleid bij de Faculteit Techniek, Bestuur en Management (TBM) werd op 31 augustus door het Universiteitsfonds Delft uitgeroepen tot Leermeester 2020. Van Wee ontvangt deze prestigieuze prijs vanwege de onuitwisbare stempel die hij heeft gedrukt op de internationale, nationale en Delftse transportgemeenschap, zijn continue drive het onderwijs, inclusief dat van hemzelf, te verbeteren én voor de betrokken en kritische, maar altijd positieve manier

waarop hij afstudeerders en promovendi begeleidt (198 afstudeerders en 28 gepromoveerden).



Van Wee: "Ik ben 'flabbergasted' dat ik deze prijs in ontvangst mag nemen en ik ben dankbaar voor iedereen die zijn/haar waardering heeft uitgesproken.

## ALUMNA LEFKI LOVERDOU WINT MARINA VAN DAMMEBEURS 2020



Op 13 mei 2020 vond de uitreiking van de Marina van Dammebeurs 2020 plaats. De uitreiking was dit jaar anders dan anders, namelijk online. Ruim 50 vrienden, familie, oud-studiegenootjes en collega's belden in om de Marina van Damme Award Ceremony 2020 online bij te wonen. Twee indrukwekkende video-pitches en een kort juryberaad verder maakte prof.dr. Marina van Geenhuizen, voorzitter van de jury, bekend dat Lefki Loverdou zich tot winnaar 2020 mocht noemen. Van Geenhuizen namens de jury: *"de jury waardeert met name Lefki's systematische reflectie en aanpak om haar ambitie waar te maken, om van technisch ingenieur een switch te maken naar algemeen multidisciplinair innovatiemanager."*

ir. Georgios Andreadis, winnaar, TU Delft Best Graduate Award 2020



# HARTELIJK Dank



Van een toenemend aantal begunstigers mocht het Universiteitsfonds in 2020 giften ontvangen. Samen maken onze donateurs, bedrijven, vermogensfondsen, en Goede Vrienden steeds meer mogelijk. Zij dragen bij aan de koppositie van de TU Delft op het gebied van onderwijsvernieuwing en aan onderzoeksprojecten met maatschappelijke impact. Het Universiteitsfonds hecht veel waarde aan de persoonlijke betrokkenheid van al haar gevers en wil iedereen dan ook hartelijk danken voor alle steun.

## DONATEURS

Het Universiteitsfonds kent ook in 2020 weer een groeiend aantal particuliere donateurs; in 2020 waren dat er 4452. Twee keer per jaar ontvangen alle donateurs en vrienden van het fonds het 'Vriendenbericht' waarin een selectie van de verschillende projecten waaraan het fonds bijdraagt, wordt uitgelicht. Het Vriendenbericht verschijnt in juni en december. Donateurs ontvangen daarnaast minimaal vier keer per jaar een digitale nieuwsbrief.

## BEDRIJFSVRIENDEN

Wij zijn blij met onze Bedrijfsvrienden, veelal bedrijven die de TU Delft en warm hart toedragen en graag wat terug willen doen voor de volgende generatie ingenieurs. In 2020 bestond deze kring van bedrijfsvrienden uit 10



## VERMOGENSFONDSEN

Een belangrijke inkomstenbron voor nu en in de toekomst zijn de bijdrage van charitatieve vermogensfondsen. In 2020 mocht het Universiteitsfonds drie nieuwe fondsen verwelkomen, die een donatie gaven voor de TU Delft Covid-19 Response Fund. Dank aan Fonds 1818, Dr. C.J. Vaillantfonds en Cooperatiefonds Rabobank. Ook Provincie Zuid-Holland ondersteunde deze initiatieven in de strijd tegen Covid-19 door een eenmalige subsidie beschikbaar te stellen voor de projecten 'Mask' en 'beademingsapparaten'.

Stichting Zabawas is al een aantal jaren vaste donateur voor de verdere ontwikkeling van de Zandmotor als waterbouwkundig veldlaboratorium en het team van TU Delft Coastal Engineering hoopt in juli 2021 samen met deze donateur en andere partners 10-jaar Zandmotor te vieren.

Vanaf 2019 ondersteunt het Universiteitsfonds samen met Stichting Goeie-Grutten de aanstelling van een PhD kandidaat, die de ontwikkeling van koolstof materialen voor elektro katalytische processen onderzoekt. Begin 2021 zal dr. Ruud Kortlever de eerste evaluatie houden om te komen tot een 'go'/'no go' voor dit belangrijk project binnen de Energietransitie.

En mede door ondersteuning van een groot familiefonds heeft Dr. Ir. Doris van Halem en onderzoekers uit het TU Delft Water for Impact team met succes een haalbaarheidsstudie afgerond voor het opzetten van African Water Corridor. Met dit programma willen zij tailor-made water innovaties langs de bestaande Development Corridors in Sub-Sahara Afrika stimuleren. De belangrijke rol van water voor huishoudens, landbouw en industrie is bij deze clusters van sociale en economische groei nu vaak genegeerd, wat leidt tot enorme waterschaarste. Het team gaat van start in Mozambique, Ghana en Uganda met onderwijs- onderzoeks- en pilot projecten en het Universiteitsfonds zal de komende tijd hiervoor fondsen gaan werven.

## NETWERK VAN GOEDE VRIENDEN

Goede Vrienden vormen een exclusief netwerk van (veelal) alumni en andere betrokkenen die de TU Delft een warm hart toedragen. Met hun structurele steun doen zij mee met de Delftse ambitie 'impact voor een betere samenleving'. De vrij besteedbare bedragen van Goede Vrienden geven ons de kans om snel en flexibel in te springen op kansrijke onderzoeks- en studentenprojecten en onvoorziene uitdagingen. Ook in 2020 hebben wij weer vele nieuwe Goede Vrienden mogen verwelkomen en werden aflopende periodieke schenkingsovereenkomsten veelvuldig hernieuwd met weer vijf jaar. Een ambassadeursgroep die tevens als klankbord fungeert, heeft zich wederom ingezet voor het aandragen van nieuwe Goede Vrienden.

Als blijk van dank organiseert het fonds een paar keer per jaar evenementen voor hun bijzondere schenkers. Nieuw in 2020 was een online masterclass in het najaar over Delftse toptechnologie, speciaal voor Goede Vrienden. Deze eerste masterclass stond in het kader van de Energietransitie en had als thema "Duurzame kernenergie met thorium", door prof. Jan Leen Kloosterman. De belangstelling hiervoor was hoog. De masterclasses zullen voortaan twee keer per jaar worden aangeboden. Het jaarlijkse Taste of Excellence Diner werd in 2020 wegens de corona-restricties omgedoopt tot een online Toast for Excellence, waartoe de Goede Vrienden thuis een borrelpakket ontvingen.

## TU DELFT EXCELLENCE FUND

Grenzen van de technische wetenschap verleggen. Nieuwe generaties maatschappelijk betrokken ingenieurs opleiden. Dat is de missie van TU Delft. Die actieve rol is nodig voor het oplossen van de mondiale uitdagingen van nu en morgen. Dat begint allemaal bij het aantrekken en vasthouden van topwetenschappers. Het TU Delft

Excellence Fund helpt daarbij. Met donaties van alumni en vrienden van de TU Delft draagt het Excellence Fund bij aan de excellence strategie van de TU Delft. Het Excellence Fund stelt de TU Delft in staat om topwetenschappers aan te trekken, die als vliegwiel dienen voor de versterking van het TU Delft ecosysteem. Zo werken we aan impact voor een betere samenleving.

De eerste focus van het Excellence Fund ligt op het aantrekken van internationale topwetenschappers en het helpen accelereren van high potentials die een vliegwiel vormen voor de versterking van het TU Delft ecosysteem. Het Excellence Fund richt zich op alumni en vrienden van TU Delft die een zeer substantiële donatie kunnen overwegen. De initiële focus ligt in 2020 op donaties van €100.000 (20 k per jaar gedurende 5 jaar). Donateurs die zich in 2020 als een van de eersten committeren, krijgen de vermelding Founder van het TU Delft Excellence Fund. In 2020 groeit de Founder Community uit van 24 naar 33 Founders en wordt voor een bedrag van € 695.000 aan nieuwe schenkingsovereenkomsten gesloten.

Uit waardering voor hun betrokkenheid wordt Founders een Delft Leaders Programme aangeboden met exclusieve activiteiten rond technologie en innovatie. In juni gaan de Founders online in gesprek met Tim van der Hagen, Rector Magnificus / Voorzitter College van Bestuur TU Delft over actuele ontwikkelingen onder meer wat betreft de excellentiestrategie van TU Delft. In juli start de online reeks Meet the Scientists met iedere maand een presentatie over Delftse toptechnologie, met achtereenvolgens presentaties van prof. Kornelis Blok rond het thema Energy Transition, van prof. Bart van Arem rond het thema Mobility en van prof. Jaap Harlaar rond Health. In november volgt een online reeks Meet the

Startups met een presentatie van Wolk en Sensible rond het thema Health & Care in november. In december is er een online seminar rond het thema Energy Transition met presentaties van de startups Aqua Battery, De Warmte en DC Opportunities.

## EXCELLENCE FUND FOUNDERS IN 2020

De Founders van het TU Delft Excellence Fund zijn nauw betrokken bij het TU Delft ecosysteem en ondersteunen de excellentiestrategie van TU Delft met een zeer substantiële bijdrage, waarvoor het Universiteitsfonds Delft hen buitengewoon erkentelijk is. Onze dank aan:

Menno Antal | Gert Jan van der Hoeven | Tijo Collot d'Escury | Marc Schuurings | Richard Kraaijeveld van Hemert en Paul Nederlof, VandeGrijp Holding | Hans van Ierland | Folkert Schukken en KOO Siu-Ling | Serge Kremer | Chris de Ruyter van Steveninck en Marlene Sybrandy | Frans Haafkens | Gijs Dullaert en Estelle Loyson | Michiel Westermann en Jomien Westermann-Buitenhuis | Jeroen Hegge | Michiel Kottling | Bas Meeuwissen | Daan van Helsdingen | Mickey Huibregtsen | Kristiaan Nieuwenburg | Godfried van Lanschot | Michael Wisbrun | Gert Jan Hubers | Richard Blickman | Joost Pâques, Paques Technology | Brian Joseph | Sven Smit | Harry Dolman | Maikel Lobbezoo | Hugo van der Goes | Benno van Dongen | Frek de Bruijne | Wieger Wiegersma | Otto Staleman | Joris Heerkens.



Enkele founders van het TU Delft Excellence Fund



## LIJST GOEDE VRIENDEN PER 31 DECEMBER 2020\*

Het Universiteitsfonds Delft kan haar werk niet doen zonder de gulle bijdrage van onze Goede Vrienden.

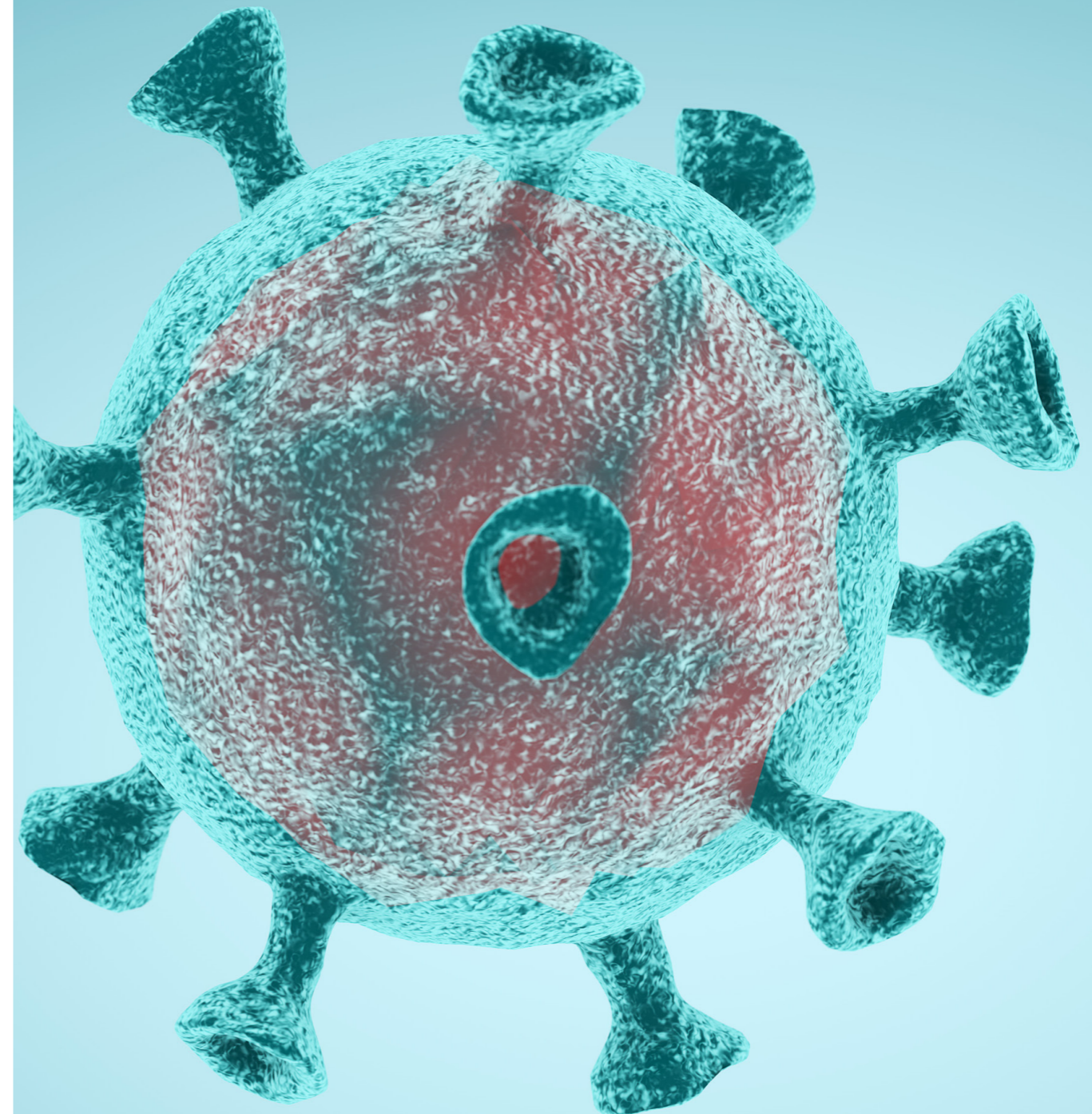
Onze dank gaat uit naar:

Dhr. ir. H.J.R. van Aken  
Dhr. ir. J. Albers  
Dhr. ir. W. Ankersmit  
Dhr. ir. M.A. Antal  
Dhr. ir. D.J.M. Bax  
Dhr. prof. dr. ir. F.A. Bais  
Dhr. ir. J.E. Beerman  
Dhr. ir. F.W. van den Berg  
Dhr. ir. A.C.W. Bloem  
Dhr. ir. E.K. de Boer  
Dhr. ir. K. de Boer  
Dhr. ir. M.H. Boersma  
Dhr. dr. ir. S.M.C. van Bohemen  
Dhr. ir. G.J.A. Bolder  
Dhr. ir. S. van den Boogaard  
Dhr. ir. J.R. Borggreve  
Dhr. ir. M.M.L. Bos  
Dhr. ir. H.J. Bouma  
Dhr. ir. J.P. Braber  
Dhr. ir. E.J. Broekers  
Dhr. ir. K. Broersma  
Dhr. ir. J.F.J. Brons  
Dhr. ir. E. Brouwer  
Dhr. ir. S.H. Brouwer  
Dhr. ir. W. van Campen  
Dhr. ir. J.F. Cramwinckel  
Dhr. prof. ir. H.A. Crone  
Dhr. ir. J.L. Dekker  
Dhr. ir. J.A. Dekker  
Dhr. ir. P. Dekker  
Dhr. ir. R.Th. Dencher  
Dhr. prof. ir. W. Dik  
Dhr. ir. B.A.M. van Dongen  
Dhr. ir. A.E.J. Doyer  
Dhr. ir. drs. D.J.H. Drenth  
Dhr. ir. A.J. Driessen  
Dhr. ir. P. van Duursen  
Mw. dr. I.M. Eder-Stoewer  
Dhr. ir. B.M. van Ee  
Dhr. ir. K. van den Ende  
Dhr. ir. M.E.E. Enthoven  
Dhr. drs. A.C.D. Fockema Wurfain  
Dhr. ir. B.C. Fortuyn  
Dhr. ir. D. Elsevier van Griethuysen  
Mevr. ir. C.E.G. van Gennip, MBA  
Dhr. ir. H.W. Goemans  
Dhr. Jhr. ir. M.O.M. van der Goes  
Dhr. ir. H. Gommer  
Dhr. ir. K de Groot  
Mw. ir. D.B. te Gussinklo Ohmann  
Dhr. ir. P. Hagedoorn  
Dhr. ir. B. van Halen  
Dhr. ir. J.L.M. Heijenrath  
Dhr. prof. ir. H.J. Henket  
Dhr. ir. M.H.H. Höfelt

Dhr. ir. L.C.H. van Holk  
Dhr. ir. J.A.R. Hombroek  
Dhr. ir. R.J. ten Hoor  
Dhr. ir. E.S. Hora Siccama  
Dhr. ir. F.W. Huibregtsen  
Mw. ir. M. Huussen  
Dhr. ir. T. Imaro  
Dhr. dr. ir. F.W. Jansen  
Dhr. ir. H.L. Jansen  
Dhr. ir. H.A. Joanknecht  
Dhr. ir. W.W. Jongepier MBA  
Dhr. ir. N. Jonkman  
Dhr. ir. W. Jouwsma  
Dhr. ir. G.M.C. Kam  
Dhr. ir. J.C. Katoen  
Dhr. ir. J.M. Kerstjens  
Dhr. ir. A.C.J. Kienhuis  
Dhr. ir. H. Kimmels  
Dhr. ir. R. Veenenga Kingma  
Dhr. ir. M.C. Koning  
Dhr. ir. R.P. Koppe  
Dhr. ir. M.M. ter Kuile  
Dhr. ir. G.M. Lammerts van Bueren  
Dhr. ir. H.A. Lie  
Dhr. ir. T. de Liefde  
Dhr. ir. J.H.M. Lindenbergh  
Dhr. ir. drs. P.J.A.T. Loijson  
Dhr. ir. D. van Loon  
Dhr. ir. R.M.J. van der Meer  
Dhr. ir. H.P.L. van der Meer  
Dhr. ir. A. Meerstadt  
Mevr. ir. E.M.J. Meijs  
Dhr. ir. J.E. Metselaar  
Dhr. ir. A. Meyer zu Schlochtern  
Dhr. ir. R.J.L. Montijn  
Dhr. ir. B. van Nederveen  
Dhr. ir. P.M. Nijhout  
Dhr. ir. J.W. de Nijs  
Dhr. ir. R.M. Noppeney  
Dhr. ir. J.A.A. Ochtman  
Dhr. prof. dr. ir. G. van Oortmerssen  
Dhr. ir. R.Th. Overakker  
Mw. ir. H.R.A. Overdijkink  
Dhr. ir. W.E. Pannenberg  
Mevr. ir. drs. M.M. van Parijs  
Dhr. prof. dr. ir. H.J. Pasman  
Dhr. ir. J.C. Peeraer  
Dhr. ir. C.C. Pels Rijcken  
Dhr. ir. E.J. Peters  
Dhr. ir. N. Peters  
Dhr. ir. E.M.W.M. Philips  
Dhr. ir. R.J. Proeme  
Dhr. ir. R.G.L. van der Put  
Dhr. ir. K.J.R. Reitsma  
Dhr. ir. W.R. Remmelts

Mw. ir. M.L.C. Remmelts  
Dhr. em. prof. ir. J.C. Rijsenbrij  
Mw. ir. S.E. Rijtema  
Dhr. ir. M.J.J.M. Ruesen, MBA  
Dhr. ir. M.J.L. Sanders  
Dhr. ir. T.E. Santegoeds  
Dhr. ir. F.C. Schoof  
Dhr. ir. G.P. van der Schoot  
Dhr. ir. D.M. Schraven  
Dhr. ir. F. Schukken  
Mw. ir. K.A.D. Schuurman  
Dhr. ir. C.J.C. Smeets  
Mw. ir. Laetitia Smits van Oyen  
Dhr. ir. E. van Spaendonck  
Dhr. ir. J.W.C.M.G. Steeman MBA  
Dhr. ir. A. Stikker  
Dhr. ir. F.G. Stork  
Dhr. prof. dipl. -ing. H. Stoewer  
Dhr. ir. A.J. Stroink  
Dhr. dr. ir. J.C. van Suijdam  
Dhr. ir. D. Swart  
Dhr. ir. K.W. Talsma  
Dhr. prof. ir. J.W.J. van Till  
Dhr. ir. C.A. Tjeenk Willink  
Dhr. ir. A.J.M. Valk  
Dhr. ir. M.C. van Veen  
Dhr. dr. ir. A.W. Veenman  
Dhr. ir. drs. J. van der Veer  
Dhr. ir. J.J.M. Veraart  
Dhr. dr. ir. J.R. Vermeulen  
Dhr. ir. H.W. Verschuur  
Dhr. ir. R.J. Verweij  
Dhr. dr. ir. J.H. Visser  
Dhr. ir. ing. C.J. Vriesman  
Dhr. ir. D.A. van den Wall Bake  
Dhr. ir. Th. Walthie  
Dhr. ir. P.J.C. ter Weer  
Dhr. ir. M.C. Westermann  
Dhr. ir. Ch. Westerveld MBA  
Dhr. ir. P.J. Wever  
Dhr. ir. J.G. Wiegand  
Dhr. ir. R. Willems  
Dhr. T. Willems MSc  
Dhr. ir. A.E. Willeumier  
Dhr. ir. drs. M.J. te Winkel  
Dhr. ir. M.H. Wisbrun  
Dhr. ir. Th. Ykema  
Dhr. ir. J. Zuidam  
Dhr. ir. F.S. de Zwart

\*Op de website van het Universiteitsfonds Delft vindt u de actuele lijst met namen van de Goede Vrienden. Een aantal gevers heeft aangegeven anoniem te willen blijven.





# TU DELFT FOR LIFE



De kern van het programma 'TU Delft for Life' is het feit dat we de TU Delft als een community van studenten, medewerkers en alumni zien. Alumni zijn dan wel niet meer dagelijks op de campus, maar we hopen en verwachten dat de kennis en ervaring hier opgedaan in de studietijd nog elke dag van pas komt, om dat te doen waar Delftse ingenieurs goed in zijn: een verschil maken in de wereld met technologie. Naast MSc en PhD, zijn in 2020 ook de PDEng afgestudeerden aan de alumni community toegevoegd. Tevens is een start gemaakt met de Emeriti. In totaal bestaat de community uit ruim 105.000 alumni, waarvan bijna 25% buiten Nederland woont.

## IN CONTACT MET DE COMMUNITY

Via onder meer de nieuwsbrief, het magazine Delft Integraal, LinkedIn, Instagram, de online community en (online) events worden alumni up-to-date gehouden van alle ontwikkelingen bij de TU Delft. Lifelong learning wordt gestimuleerd via korting op online courses en ook wordt alumni een gratis lifelong library kaart aangeboden. Een onderdeel van het programma is het online platform TUDelftforLife.nl, waar alumni evenementen in binnen- en buitenland, maar ook jaargenoten of landgenoten vinden. In 2020 registreerde de 10.000ste alumnus zich voor het platform.

## evenementen

Wegens COVID-19 konden veel nationale en internationale evenementen niet fysiek plaatsvinden. Echter zijn er in 2020 meer dan 30 online events georganiseerd, waaraan bijna 1.200 alumni met 49 nationaliteiten hebben deelgenomen. Enkele evenementen worden hieronder toegelicht.

## TU DELFT FOR LIFE | XPERIENCE WEEK

Speciaal voor TU Delft alumni en relaties van het Universiteitsfonds Delft wordt jaarlijks de TU Delft for Life | Xperience Day georganiseerd. In deze bijzondere tijd ging dit event in een online vorm door en heeft niet slechts op één 'Day' plaatsgevonden maar gedurende een hele 'Week'! De TU Delft for Life | Xperience Week vond plaats van 8 - 12 juni 2020: vijf avonden lang online inspirerende sessies, bestaande uit verschillende thema's: Urbanisation & Mobility, Energy Transition, Health & Care, Digital Society en Climate Action. Elke avond gaf een andere wetenschapper van TU Delft een live keynote, gevolgd door interactieve groepsdiscussies en een virtuele borrel. Wegens groot succes en om alumni in andere tijdzones de gelegenheid te geven om deel te nemen, zijn alle sprekers bereid gevonden om mee te doen met een tweede editie van deze week, die eind juni/begin juli werd gehouden.

## INTERNATIONALE COMMUNITIES

Ongeveer 25% van de alumnipopulatie woont in het buitenland. Door de COVID-19 pandemie, waren fysieke evenementen niet mogelijk. Wel is de behoefte aan onderling contact voor alumni in het buitenland evident.

Daarom zijn er voor alle actieve locaties (Nordics, Spanje, Frankrijk, Duitsland, Zwitserland, USA/Canada East en USA/Canada West) virtuele alumni events georganiseerd. Deze evenementen zijn soms in 4TU/DEAN (Dutch Engineers Association Netherlands) verband georganiseerd met als doel om de band met de technische universiteiten in Nederland verder te versterken en het onderlinge contact te bevorderen. De evenementen bestonden uit een keynote van een inspirerende alumnus en een sociaal element. Ruim 500 alumni hebben zich ingeschreven voor deze events. Met een gemiddelde waardering van 8,5 en een aanbevelingscijfer van ruim 8,5 zijn de events erg goed ontvangen.

## ALUMNUS VAN HET JAAR 2020

Tijdens de Xperience Week is de Alumnus van het Jaar 2020 bekend gemaakt, Francine Houben, een alumna van de faculteit Bouwkunde. Francine studeerde af in 1984 en is oprichter en creatief directeur van Mecanoo Architecten.



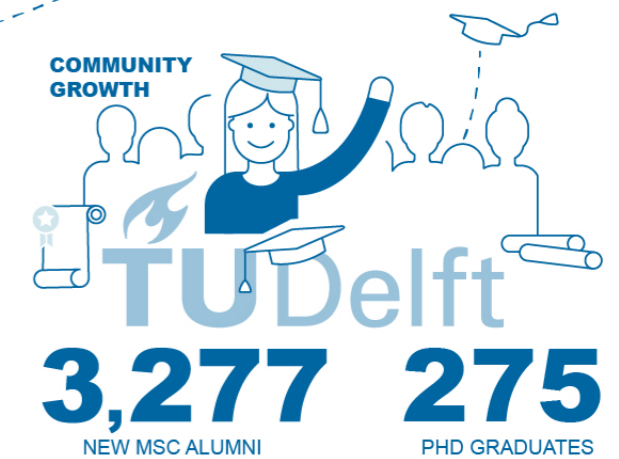
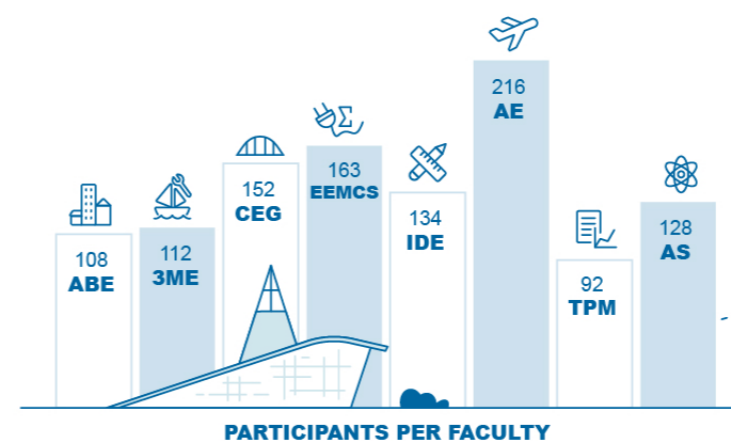
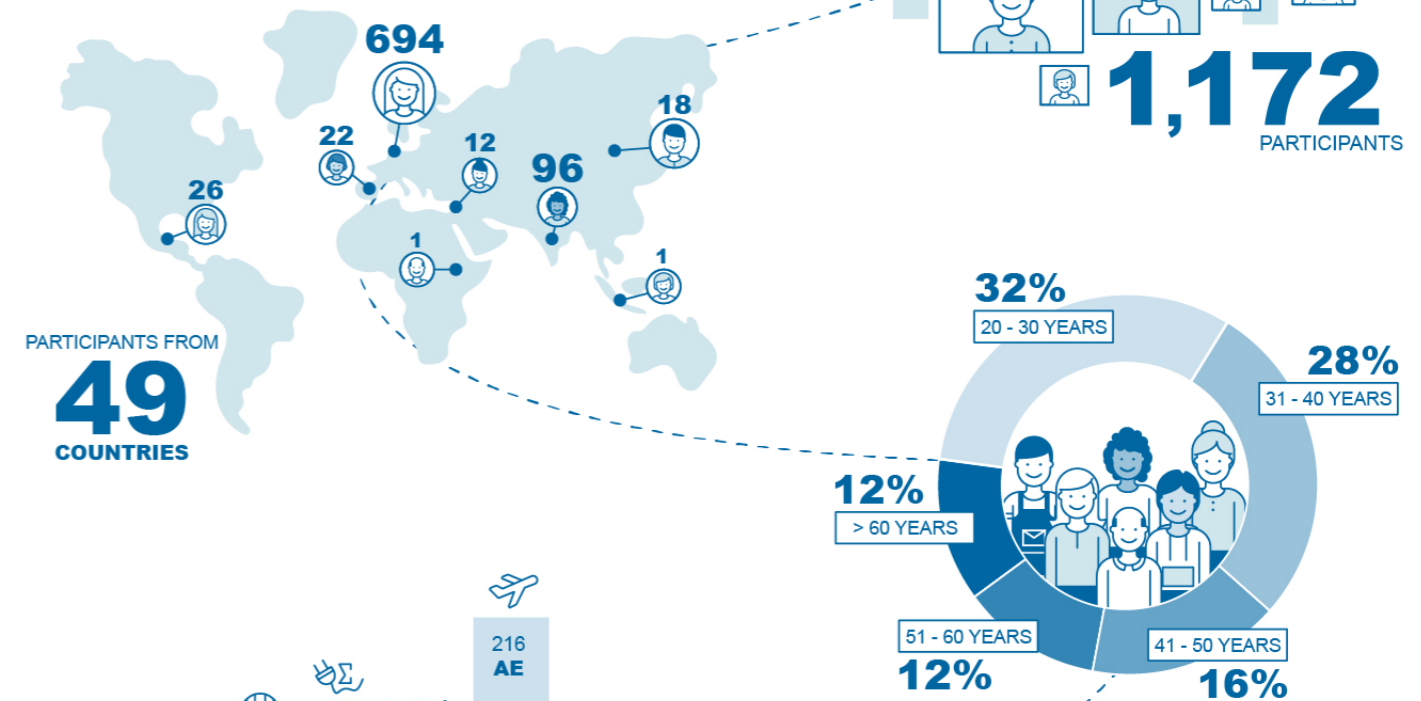
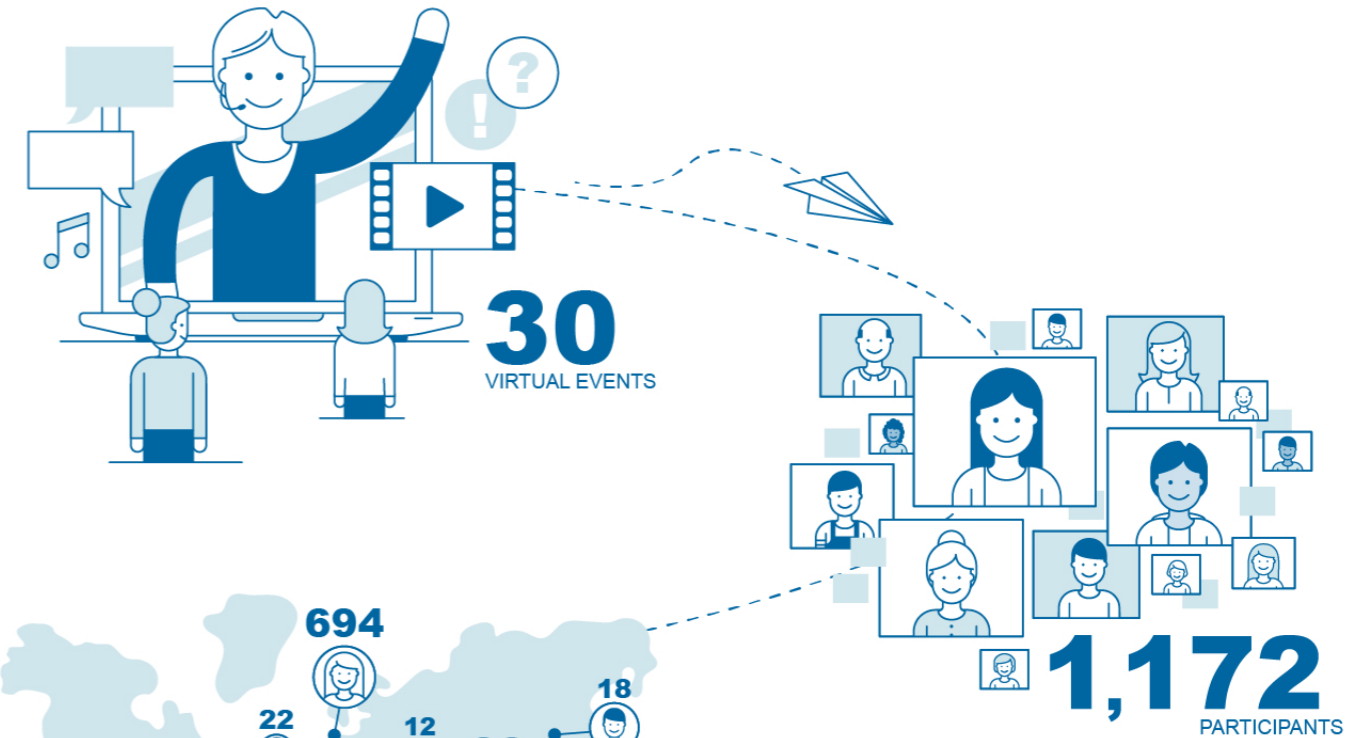
## CAREER CAFÉS

Voor jonge alumni (tot 5 jaar na afstuderen) werd de workshop "Job search in times of Covid-19" georganiseerd. De belangstelling was groot: de twee online sessies op 24 november en 17 december waren snel volgeboekt en daarom werd er een extra sessie georganiseerd. In totaal meldden ruim 300 alumni zich voor (een van) deze sessies aan. Daarnaast deelden (senior) alumni hun professionele ervaring met jonge alumni en studenten tijdens drie online Career Cafés op 14 oktober, 26 november en 9 december. Deze online events helpen studenten en jonge alumni om een beter zicht te krijgen op hun mogelijke carrière. De alumni coaches geven terug aan hun universiteit door ervaringen te delen en komen graag in contact met studenten. Career Counsellors van het Career Centre ondersteunden de coaches en beantwoordden ook vragen van de studenten en jonge alumni. De events werden goed beoordeeld met gemiddelde scores tussen 8,1 en 8,5.

Ga voor meer informatie naar de website [alumni.tudelft.nl](http://alumni.tudelft.nl)

# TU DELFT ALUMNI RELATIONS 2020 IN REVIEW

## FROM FACE TO FACE EVENTS TO ONLINE EVENTS





# ORGANISATIE

## JAARREKENING UNIVERSITEITSFONDS DELFT

BALANS	UfD balans per 31-12-2020	J&L balans per 31-12-2020	Totaal balans per 31-12-2020	UfD balans per 31-12-2019	J&L balans per 31-12-2019	Totaal balans per 31-12-2019
<b>ACTIVA</b>						
Totaal financiële vaste activa	4.248.279	11.791.891	16.040.170	3.909.134	10.757.274	14.666.408
Totaal voorraden	2.215	-	2.215	4.110	-	4.110
Totaal vorderingen en overige activa	426.454	-	426.454	458.184	-	458.184
Totaal liquide middelen	1.848.806	2.063.271	3.912.077	1.250.387	2.673.461	3.923.848
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>6.525.754</b>	<b>13.855.162</b>	<b>20.380.916</b>	<b>5.621.815</b>	<b>13.430.735</b>	<b>19.052.550</b>
<b>PASSIVA</b>						
Totaal Eigen Vermogen	5.785.409	10.244.354	16.029.763	5.075.775	10.789.219	15.959.267
Totaal langlopende schulden	14.000	-	14.000	24.000	-	14.000
Totaal kortlopende schulden en overige passiva	726.345	3.610.808	4.337.153	522.040	2.641.516	4.402.744
<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<b>6.525.754</b>	<b>13.855.162</b>	<b>20.380.916</b>	<b>5.621.815</b>	<b>13.430.735</b>	<b>19.052.550</b>

### STAAT VAN BATEN EN LASTEN UNIVERSITEITSFONDS DELFT

	Realisatie UfD 2020	Realisatie J&L 2020	Totaal realisatie 2020	Realisatie UfD 2019	Realisatie J&L 2019	Totaal realisatie 2019
<b>BATEN</b>						
Totaal donaties	1.963.300	-	1.963.300	1.968.304	-	1.968.304
Totaal overige baten	350.000	-	350.000	330.183	-	330.183
<b>TOTAAL BATEN</b>	<b>2.313.300</b>	<b>-</b>	<b>2.313.300</b>	<b>2.298.487</b>	<b>-</b>	<b>2.298.487</b>
<b>LASTEN</b>						
Totaal afdrachten en doelbestedingen	2.301.961	960.000	3.261.961	1.847.128	923.000	2.770.128
Totaal overige lasten	479.405	9.534	488.939	391.950	14.477	406.427
<b>TOTAAL LASTEN</b>	<b>2.781.366</b>	<b>969.534</b>	<b>3.750.900</b>	<b>2.239.077</b>	<b>937.477</b>	<b>3.176.554</b>
<b>SALDO VAN BATEN EN LASTEN</b>	<b>-468.066</b>	<b>-969.534</b>	<b>-1.437.600</b>	<b>59.410</b>	<b>-937.477</b>	<b>-878.067</b>
<b>SALDO VAN FINANCIËLE BATEN EN LASTEN</b>	<b>75.000</b>	<b>424.669</b>	<b>499.669</b>	<b>479.375</b>	<b>1.814.058</b>	<b>2.293.433</b>
<b>TOTAAL SALDO</b>	<b>-393.066</b>	<b>-544.865</b>	<b>-937.931</b>	<b>538.785</b>	<b>876.581</b>	<b>1.415.366</b>

# ORGANISATIE

## SAMENSTELLING BESTUUR EN BUREAU

### HET BESTUUR BESTOND UIT:

Ir. Michael H. Wisbrun, voorzitter  
 Ir. Menno A. Antal  
 Ir. Tijo J.G. Collot d'Escury  
 Ir. Jan A. Dekker, penningmeester  
 Prof.dr.ir. Tim H.J.J. van der Hagen  
 Ir. Piet-Jan Heijboer  
 Ir. Sander Koster  
 Ir. Nienke Maas  
 Ir. Diddi te Gussinklo Ohmann  
 Prof.dr.ir. Lucas J. van Vliet  
 D. Zandstra

Alle bestuursfuncties van het Universiteitsfonds zijn onbezoldigd.

### MEDEWERKERS VAN DE ORGANISATIE:

Mw. drs. Evelyne A. Esveld,  
*Directeur Universiteitsfonds Delft & Alumni Relations*

### Alumni Relations

Mw. Angeline Westbroek  
*Team Leader*  
 Mw. Suzanne Aandewiel, BSc  
*Communication Advisor*  
 Dhr. Ben van Arkel  
*Database Manager*  
 Mw. Mechteld van Beijeren  
*Alumni Engagement Manager*  
 Mw. Anouk Dijkstal  
*Alumni Engagement Manager*  
 Mw. Janneke Hermans, MSc  
*Alumni Engagement Manager*  
 Mw. ir. Renske Vugts,  
*Information Manager*

### Universiteitsfonds Delft

Mw. Cindy de Visser,  
*Hoofd Fondsenwerving & Development*  
 Dhr. Eelco Akkerboom  
*Relatiemanagement & Development*  
 Mw. Ella Dongstra, MA  
*Communicatieadviseur*  
 Mw. Tineke Hoogeboom  
*Fondsenwerver*  
 Mw. drs. Ingrid B.A.J. Janssen,  
*Relatiemanagement & Development*  
 Mw. Jacqueline Kalkman-Baijens,  
*Relatiemanagement & Development*  
 Mw. drs. Machteld W. von Oven,  
*Relatiemanagement & Development*

### HET UNIVERSITEITSFONDS WORDT ONDERSTEUND DOOR EEN GROTE GROEP TU DELFT-STUDENTEN DIE NAUW BETROKKEN ZIJN:

Sophie Ammerlaan  
 Helene Bouwmeester  
 Annelot Broerze  
 Dorrit Bueters  
 Deirdre Eradus  
 Niels Holtgreffe  
 Job Knoop  
 Sanne van der Linden  
 Jeroen Nelen  
 Vera Sluijter  
 Charlotte van Strien  
 Sunar Hardjosusono  
 Robert Vejacic  
 Ellard Volmer  
 Marlieke de Vries  
 Nynke de Waard  
 Guus Wiersma  
 Julie Witsen

Het Universiteitsfonds Delft is door de Belastingdienst aangewezen als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

De Jaarrekening en het Bestuursverslag zijn op te vragen via het bureau van het Universiteitsfonds Delft.





# Team UP WITH excellence

Het Universiteitsfonds Delft ondersteunt de TU Delft door financieel bij te dragen aan onderzoek, onderwijs en talentontwikkeling.

Met behulp van giften van alumni, particulieren en bedrijven die de wetenschap een warm hart toedragen, zetten we alles in het werk om studenten en wetenschappers te laten excelleren. Daarnaast onderhouden we nauw contact met onze alumni om hen betrokken te houden bij de TU Delft.

Meer weten?

Meer informatie over het Universiteitsfonds vindt u op onze website. Vragen? Neem gerust contact met ons op.

✉ [ufonds@tudelft.nl](mailto:ufonds@tudelft.nl)

☎ +31(0)15 278 64 09

🌐 [universiteitsfondsdelft.nl](http://universiteitsfondsdelft.nl)

f Ufonds

🐦 ufonds

IBAN NL48 ABNA 0441 4822 95